

UNIONE DI COMUNI
“TERRE D’ORIENTE”

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2020/2022

PREMESSA

La programmazione di bilancio è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce, la relazione previsionale e programmatica.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo, individua gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, la SeS individua le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Nel corso del mandato amministrativo, la Giunta Comunale rendiconta al Consiglio Comunale, lo stato di attuazione del programma di mandato.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- *analisi delle condizioni esterne*: considera gli obiettivi individuati dal Governo alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali, nonché le condizioni e le prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, più specificatamente il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire tematiche di più ampio respiro. Assumono pertanto importanza gli organismi gestionali a cui l'ente partecipa a vario titolo e gli accordi negoziali raggiunti con altri soggetti pubblici o privati per valorizzare il territorio, in sostanza gli strumenti di programmazione negoziata;

- *analisi delle condizioni interne*: l'analisi riguarderà le problematiche legate all'erogazione dei servizi e le conseguenti scelte di politica tributaria e tariffaria nonché lo stato di avanzamento delle opere pubbliche. Si tratta di indicare precisamente l'entità delle risorse destinate a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, sia in termini di competenza che di cassa, analizzando le problematiche legate ad un eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La **Sezione Operativa** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del Documento unico di programmazione.

In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione operativa supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La Sezione operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del Documento unico di programmazione, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La **SeO** si struttura in due parti fondamentali:

Parte 1: sono illustrati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio 2019/2021, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica.

Il contenuto minimo della SeO è costituito:

- a) dall'indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica;
- b) dalla dimostrazione della coerenza delle previsioni di bilancio con gli strumenti urbanistici vigenti;
- c) per la parte entrata, da una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- d) dagli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;

- e) dagli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti;
- f) per la parte spesa, da una redazione per programmi all'interno delle missioni, con indicazione delle finalità che si intendono conseguire, della motivazione delle scelte di indirizzo effettuate e delle risorse umane e strumentali ad esse destinate;
- g) dall'analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti;
- h) dalla valutazione sulla situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni;

Parte 2: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

- la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;
- il programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022 e l'elenco annuale 2020 ;
- il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

SEZIONE STRATEGICA (SeS)

La sezione strategica del documento unico di programmazione discende dal Piano strategico proprio dell'Amministrazione che risulta fortemente condizionato dagli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione nazionali (legge di stabilità vigente).

In particolare, la sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Gli obiettivi strategici sono ricondotti alle missioni di bilancio e sono conseguenti ad un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

SeS - Analisi delle condizioni esterne

1. Valutazione della situazione socio economica del territorio

L'unione di comuni denominata "**TERRE D'ORIENTE**" è stata istituita con atto costitutivo sottoscritto in data 21/09/2004 , con accluso statuto, ai sensi dell'art. 32 del Decreto Legislativo 18/08/2000, n. 267, tra i Comuni di : Poggiardo, Otranto, Muro Leccese, Uggiano La Chiesa e Giurdignano;

Il Comune di Poggiardo, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 10 del 24/06/2011, esecutiva, ha stabilito di recedere dall'Unione di Comuni "Terre d'Oriente" a partire dal 1/1/2012, pertanto attualmente L'Unione è costituita dai Comuni di : **OTRANTO, MURO LECCESE, UGGIANO LA CHIESA e GIURDIGNANO.**

TERRITORIO E POPOLAZIONE

I comuni che costituiscono l'Unione fanno parte dei 97 comuni della Provincia di Lecce.

OTRANTO - situata lungo la costa orientale della penisola salentina è la città più a oriente d'Italia.

Superficie comunale in chilometri quadrati	77,20
Altezza in metri sul livello del mare: Minima	0
Massima	103
Densità ab./km ²	76,40
Popolazione al 01/01/2018	5.799
Popolazione al 31/12/2018	5.898
Saldo al 31/12/2018	+ 99
famiglie	2713
Maschi	2.855
Femmine	3.043
Stranieri (%)	5,20
Età media (Anni)	45,83
Distanza dal capoluogo in chilometri	34
Confini:	
a NORD con i seguenti Comuni	Melendugno e Carpignano Salentino
a SUD con i seguenti Comuni	Uggiano la Chiesa e Santa Cesarea Terme
a EST con i seguenti Comuni	Mare Adriatico
a OVEST con i seguenti Comuni	Cannole, Giurdignano e Palmariggi
Frazioni/Località	Conca Specchiulla, Frassanito, Laghi Alimini, Porto Badisco, Sant'Andrea, Serra Alimini I, Serra Alimini II, Villaggio Altair

Condizioni economiche della popolazione:

- ANNO 2016 reddito media/dichiarazioni € 16.268,00

- ANNO 2016 reddito media/popolazione € 11.885,00

MURO LECCESE- situato a 16 Km dal Mare Adriatico:

Superficie comunale in chilometri quadrati	16,77
Altezza in metri sul livello del mare: minima	74
massima	96
Densità ab./km ²	294
Popolazione al 01/01/2018	4.929
Popolazione al 31/12/2018	4.921
Saldo al 31/12/2018	- 8
famiglie	1978
Maschi	2.367
Femmine	2.554
Stranieri (%)	2,50
Età media (Anni)	46,70
Distanza dal capoluogo in chilometri	35
Confini:	
a NORD con i seguenti Comuni	Maglie e Palmariggi
a SUD con i seguenti Comuni	Sanarica
a EST con i seguenti Comuni	Giuggianello
a OVEST con i seguenti Comuni	Scorrano
Frazioni:	

Condizioni economiche della popolazione:

- ANNO 2016 reddito media/dichiarazioni € 14.659,00

- ANNO 2016 reddito media/popolazione € 9.539,00

UGGIANO LA CHIESA – situato nell’entroterra idruntino:

Superficie comunale in chilometri quadrati	14,46
Altezza in metri sul livello del mare: minima	15
massima	99
Densità ab./km ²	303,60
Popolazione al 01/01/2018	4.385
Popolazione al 31/12/2018	4.381
Saldo al 31/12/2018	-4
famiglie	1.858
Maschi	2.068
Femmine	2.313
Stranieri (%)	3,40
Età media (Anni)	46,60
Distanza dal capoluogo in chilometri	44
Confini:	
a NORD con i seguenti Comuni	Giurdignano
a SUD con i seguenti Comuni	Santa Cesarea Terme
a EST con i seguenti Comuni	Otranto
a OVEST con i seguenti Comuni	Minervino di Lecce
Frazioni:	Casamassella

Condizioni economiche della popolazione:

- ANNO 2016 reddito media/dichiarazioni € 13.518,00

- ANNO 2016 reddito media/popolazione € 9.274,00

GIURDIGNANO- situato a ridosso del Capo d'Otranto:

Superficie comunale in chilometri quadrati	14,04
Altezza in metri sul livello del mare: minima	29
massima	97
Densità ab./km ²	138,60
Popolazione al 01/01/2018	1.943
Popolazione al 31/12/2018	1.946
Saldo al 31/12/2018	+3
famiglie	779
Maschi	957
Femmine	989
Stranieri (%)	2,10
Età media (Anni)	44,50
Distanza dal capoluogo in chilometri	45
Confini:	
a NORD con i seguenti Comuni	
a SUD con i seguenti Comuni	<i>Uggiano La Chiesa e Minervino</i>
a EST con i seguenti Comuni	<i>Otranto</i>
a OVEST con i seguenti Comuni	<i>Palmariggi e Giuggianello</i>
Frazioni:	

Condizioni economiche della popolazione:

- ANNO 2016 reddito media/dichiarazioni € 13.683,00

- ANNO 2016 reddito media/popolazione € 9.515,00

Condizioni generali della popolazione : DISCRETE

2. Parametri economici

Si riportano di seguito una serie di parametri normalmente utilizzati per la valutazione dell'attività dell'Amministrazione dell'Unione nel suo complesso e sono riferiti alle varie norme ed obblighi che nel corso degli anni il legislatore ha posto a capo dei Comuni ai fini della loro valutazione.

INDICATORI FINANZIARI	Modalità di calcolo
Autonomia finanziaria	$(\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}) / \text{entrate correnti}$
Autonomia tributaria/impositiva	$\text{Entrate tributarie} / \text{entrate correnti}$
Dipendenza erariale	$\text{Trasferimenti correnti dallo Stato} / \text{entrate correnti}$
Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	$\text{Entrate tributarie} / (\text{entrate tributarie} + \text{extratributarie})$
Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	$\text{Entrate extratributarie} / (\text{entrate tributarie} + \text{extratributarie})$
Pressione delle entrate proprie pro-capite	$(\text{Entrate tributarie} + \text{extratributarie}) / \text{popolazione}$
Pressione tributaria pro capite	$\text{Entrate tributarie} / \text{popolazione}$
Pressione finanziaria	$(\text{Entrate tributarie} + \text{trasferimenti correnti}) / \text{popolazione}$
Rigidità strutturale	$(\text{Spese personale} + \text{rimborso prestiti}) / \text{entrate correnti}$
Rigidità per costo del personale	$\text{Spese del personale} / \text{entrate correnti}$
Rigidità per indebitamento	$\text{Spese per rimborso prestiti} / \text{entrate correnti}$
Rigidità strutturale pro-capite	$(\text{Spese personale} + \text{rimborso prestiti}) / \text{popolazione}$
Costo del personale pro-capite	$\text{Spese del personale} / \text{popolazione}$
Indebitamento pro-capite	$\text{Indebitamento complessivo} / \text{popolazione}$
Incidenza del personale sulla spesa corrente	$\text{Spesa personale} / \text{spese correnti}$
Costo medio del personale	$\text{Spesa personale} / \text{dipendenti}$
Propensione all'investimento	$\text{Investimenti} / \text{spese correnti}$
Investimenti pro-capite	$\text{Investimenti} / \text{popolazione}$
Abitanti per dipendente	$\text{Popolazione} / \text{dipendenti}$
Finanziamenti della spesa corrente con contributi in conto gestione	$\text{Trasferimenti} / \text{investimenti}$
Incidenza residui attivi	$\text{Totale residui attivi} / \text{totale accertamenti competenza}$
Incidenza residui passivi	$\text{Totale residui passivi} / \text{totale impegni competenza}$
Velocità riscossione entrate proprie	$(\text{Riscossioni entrate tributarie} + \text{extratributarie}) / (\text{accertamenti entrate tributarie} + \text{extratributarie})$
Velocità gestione spese correnti	$\text{Pagamenti spesa corrente} / \text{impegni spesa corrente}$
Percentuale indebitamento	$\text{Interessi passivi al netto degli interessi rimborsati da stato e regioni} / \text{entrate correnti penultimo rendiconto}$

SeS – Analisi delle condizioni interne

1. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

L'unione di Comuni "Terre d'Oriente" **NON** gestisce servizi pubblici.

Elenco degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate

Organismi gestionali

Tipologia	Esercizio precedente 2019	Programmazione pluriennale		
		2020	2021	2022
Consorzi	n. 0	0	0	0
Aziende	n. 0	0	0	0
Istituzioni	n. 0	0	0	0
Società di capitali	n. 0	0	0	0
Concessioni				
Altro				

Gli enti partecipati dall'Ente che, per i quali, ai sensi dell'art. 172 del TUEL, è previsto che i rendiconti siano allegati al Bilancio di Previsione del Comune, sono i seguenti:

Denominazione	Tipologia	% di partecipaz	Capitale sociale al 31/12/2019	Note

Società Partecipate

Ragione sociale	Sito web della società	%	Attività svolta	Risultati di bilancio 2020	Risultati di bilancio 2021	Risultati di bilancio 2022

2. Indirizzi generali di natura strategica

a. Investimenti e realizzazione di opere pubbliche

L'Unione **NON** ha in programma per il triennio 2020/2022 la realizzazione di opere pubbliche sul proprio territorio.

b. I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

L'Unione **NON** ha programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi.

c. Tributi e tariffe dei servizi pubblici

L'Unione **NON** gestisce tributi e servizi pubblici.

d. La spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione. Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Viene indicato come "spesa corrente" l'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente. Si tratta di mezzi impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e relativi oneri riflessi, imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

3. Disponibilità e gestione delle risorse umane

L'Unione non ha personale alle proprie dipendenze, per i compiti amministrativi e contabili si avvale della collaborazione di alcuni dipendenti dei Comuni facenti parte dell'Unione mediante incarico provvisorio;

Per l'anno 2020 gli incarichi sono i seguenti:

- Responsabile del Servizio Economico-Finanziario dell'Unione "Terre D'Oriente" il Dott. Dario De Pascali dipendente del Comune di Muro Leccese;
- Collaboratore del Servizio Economico-Finanziario dell'Unione "Terre D'Oriente" la Sig.ra Rosanna Botrugno dipendente del Comune di Muro Leccese;

Gli obiettivi strategici

Missioni

La Sezione Strategica del documento unico di programmazione viene suddivisa in missioni e le stesse sono riconducibili a quelle presenti nello schema di bilancio di previsione approvato con Decreto Legislativo 118/2011 opportunamente integrato dal DPCM 28 dicembre 2011.

Di seguito si riportano l'analisi delle singole missioni del bilancio dell'Unione di Comuni "Terre D'Oriente":

MISSIONE 01 – Servizi Istituzionali, generali e di gestione;

MISSIONE 05 – Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali;

MISSIONE 07 – Turismo;

MISSIONE 20 – Fondi e accantonamenti;

MISSIONE 60 – Anticipazioni finanziarie;

MISSIONE 99 – Servizi per conto di terzi.

MISSIONE 01- Servizi Istituzionali, generali e di gestione.

La presente missione si articola in 2 programmi:

- Programma 01 Organi Istituzionali e comprende le spese per il Revisore dei Conti
- Programma 02 Segreteria generale e comprende le spese per il funzionamento dei vari servizi.

PROGRAMMA 1		ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
01 Organi Istituzionali	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	6.300,00 0,00 13.450,00	6.300,00	6.300,00
PROGRAMMA 2				
02 Segreteria generale	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	13.672,62 0,00 20.264,83	13.672,62	13.672,62
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
04 Gestione delle entrate tributarie	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
06 Ufficio tecnico	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
08 Statistica e sistemi informativi	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa	19.972,62 0,00 33.714,83	19.972,62	19.972,62

MISSIONE 05 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

La presente missione si articola nel seguente programma:

- 01 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale, comprende le spese per interventi vari nel settore culturale.

PROGRAMMA 01		ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
<i>05 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>8.599,50 0,00 24.640,88</i>	<i>8.599,50</i>	<i>8.599,50</i>
TOTALE	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>8.599,50 0,00 24.640,88</i>	<i>8.599,50</i>	<i>8.599,50</i>

MISSIONE 07 Sviluppo e valorizzazione del turismo

La presente missione si articola nel seguente programma:

- Programma 01: Sviluppo e valorizzazione del turismo e comprende tutte le spese volte a incentivare il turismo attraverso la realizzazione di una serie di iniziative e manifestazioni culturali varie, da effettuarsi nei Comuni dell'Unione e finalizzate alla conoscenza del territorio e delle proprie tradizioni;

-

PROGRAMMA 01		ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
07 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Previsione di competenza	11.219,88	11.219,88	11.219,88
	Fondo pluriennale vincolato	0,00		
	Previsione di cassa	26.219,88		
TOTALE	Previsione di competenza	11.219,88	11.219,88	11.219,88
	Fondo pluriennale vincolato	0,00		
	Previsione di cassa	26.219,88		

MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti

La presente missione si articola nel seguente programma:

- Programma 01 è un fondo di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, che si verificano successivamente all'approvazione del bilancio.

PROGRAMMA 01		ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
<i>01 Fondo di riserva</i>	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>800,00 0,00 800,00</i>	<i>800,00</i>	<i>800,00</i>
<i>02 Fondo svalutazione crediti</i>	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>03 Altri fondi</i>	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
TOTALE	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>800,00 0,00 800,00</i>	<i>800,00</i>	<i>800,00</i>

Missione 60 – Anticipazioni finanziarie

La presente missione si articola nel seguente programma:

- Programma 01 : Restituzione anticipazione di tesoreria **e comprende le** Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

PROGRAMMA 01		ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
<i>01 Restituzione anticipazione di tesoreria</i>	<i>Previsione di competenza</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>
	<i>Fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>		
	<i>Previsione di cassa</i>	<i>10.000,00</i>		
TOTALE	<i>Previsione di competenza</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>
	<i>Fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>		
	<i>Previsione di cassa</i>	<i>10.000,00</i>		

Missione 99 – Servizi per conto di terzi

La presente missione si articola nel seguente programma:

- Programma 01: Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro.

Tale missione termina il raggruppamento del bilancio dell'Ente locale. E' di pari importo sia in entrata che in spesa ed è ininfluente sugli equilibri di bilancio poiché generatrice di accertamenti ed impegni autocompensanti.

PROGRAMMA 01		ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
01 Servizi per conto di terzi	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>30.000,00 0,00 30.000,00</i>	<i>30.000,00</i>	<i>30.000,00</i>
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
TOTALE	<i>Previsione di competenza Fondo pluriennale vincolato Previsione di cassa</i>	<i>30.000,00 0,00 30.000,00</i>	<i>30.000,00</i>	<i>30.000,00</i>

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER
MISSIONE

MISSIONI	Denominazione		Stanziamen- to 2020	Stanziamen- to 2021	Stanziamen- to 2022
MISSIONE 01	Servizi Istituzionali generali e di gestione	<i>Previsione di competenza</i> <i>Fondo pluriennale vincolato</i> <i>Previsione di cassa</i>	19.972,62 0,00 33.714,83	19.972,62	19.972,62
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<i>Previsione di competenza</i> <i>Fondo pluriennale vincolato</i> <i>Previsione di cassa</i>	8.599,50 0,00 24.640,88	8.599,50	8.599,50
MISSIONE 07	Turismo	<i>Previsione di competenza</i> <i>Fondo pluriennale vincolato</i> <i>Previsione di cassa</i>	11.219,88 0,00 26.219,88	11.219,88	11.219,88
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	<i>Previsione di competenza</i> <i>Fondo pluriennale vincolato</i> <i>Previsione di cassa</i>	800,00 0,00 800,00	800,00	800,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	<i>Previsione di competenza</i> <i>Fondo pluriennale vincolato</i> <i>Previsione di cassa</i>	10.000,00 0,00 10.000,00	10.000,00	10.000,00
MISSIONE 99	Servizi per conto di terzi	<i>Previsione di competenza</i> <i>Fondo pluriennale vincolato</i> <i>Previsione di cassa</i>	30.000,00 0,00 30.000,00	30.000,00	30.000,00
	TOTALE GENERALE SPESE	<i>Previsione di competenza</i> <i>Fondo pluriennale vincolato</i> <i>Previsione di cassa</i>	80.592,00 0,00 125.375,59	80.592,00	80.592,00

Analisi delle risorse

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO		Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di Amministrazione	previsione di competenza	6.000,00	0,00		
Fondo di cassa all'1/01/2020	previsione di cassa	56.505,71	17.866,80		

Entrate per trasferimenti correnti	Residui presunti al termine dell'esercizio 2019		Previsioni definitive anno 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche (Regione)	40.591,48	<i>Previsione di competenza</i>	52.709,68	40.591,48	40.591,48	40.591,48
		<i>Previsione di cassa</i>	52.709,68	81.182,96		
totale	40.591,48	<i>Previsione di competenza</i>	52.709,68	40.591,48	40.591,48	40.591,48
		<i>Previsione di cassa</i>	52.709,68	81.182,96		

Entrate extratributarie

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	Residui presunti al termine dell'esercizio 2019		Previsioni definitive anno 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>previsione di cassa</i>	0,00	0,00		
Entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità		<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>previsione di cassa</i>	0,00	0,00		
Interessi attivi		<i>previsione di competenza</i>	0,32	0,52	0,52	0,52
		<i>previsione di cassa</i>	0,32			
Altre entrate da redditi da capitale		<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>previsione di cassa</i>	0,00	0,00		
Rimborsi e altre entrate correnti		<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>previsione di cassa</i>	0,00	0,00		
TOTALE		<i>previsione di competenza</i>	0,32	0,52	0,52	0,52
		<i>previsione di cassa</i>	0,32	0,52		

Entrate in conto capitale

Entrate in conto capitale	Residui presunti al termine dell'esercizio 2019		Previsioni definitive anno 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
Contributi agli investimenti (Bollenti spiriti)	0,00	<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>previsione di cassa</i>	0,00			
TOTALE	0,00	<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>previsione di cassa</i>	0,00			

Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Residui presunti al termine dell'esercizio 2019		Previsioni definitive anno 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
TOTALE	0,00	<i>previsione di competenza</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		<i>previsione di cassa</i>	10.000,00	10.000,00		

Entrate per conto terzi e partite di giro

Entrate per conto terzi e partite di giro	Residui presunti al termine dell'esercizio 2019		Previsioni definitive anno 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
Entrate per partite di giro	0,00	<i>previsione di competenza</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		<i>previsione di cassa</i>	10.000,00	10.000,00		
Entrate per conto terzi	0,00	<i>previsione di competenza</i>	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		<i>previsione di cassa</i>	20.000,00	20.000,00		
TOTALE	0,00	<i>previsione di competenza</i>	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
		<i>previsione di cassa</i>	30.000,00	30.000,00		

Riepilogo generale delle Risorse

	Residui presunti al termine dell'esercizio 2019		Previsioni definitive anno 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021	Previsioni 2022
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	0,00	<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	<i>previsione di competenza</i>	6.000,00	0,00		
Fondo di cassa	0,00	<i>previsione di cassa</i>	56.505,71	17.866,80		
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	<i>previsione di competenza</i>	52.709,68	40.591,48	40.591,48	40.591,48
		<i>previsione di cassa</i>	52.709,68	81.182,96		
Titolo 3 Entrate extratributarie	0,00	<i>previsione di competenza</i>	0,32	0,52	0,52	0,52
		<i>previsione di cassa</i>	0,32	0,52		
Titolo 4 Entrate in conto capitale	0,00	<i>previsione di competenza</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
		<i>previsione di cassa</i>	0,00	0,00		
Titolo 7 Anticipazioni	0,00	<i>previsione di competenza</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
		<i>previsione di cassa</i>	10.000,00	10.000,00		
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	<i>previsione di competenza</i>	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
		<i>previsione di cassa</i>	30.000,00	30.000,00		
TOTALE GENERALE ENTRATE	0,00	<i>previsione di competenza</i>	98.710,00	80.592,00	80.592,00	80.592,00
		<i>previsione di cassa</i>	149.215,71	139.050,28		